

# أثر نظام المعلومات الصحي على القرارات الطبية

## دراسة حالة المؤسسة العمومية الاستشفائية سليمان عميرات - تقرت ورقلة

أ. لحول اسيا

جامعة قاصدي مرباح ، الجزائر  
assialahouel2015@gmail.com

أ. عوني بوجمعة

جامعة قاصدي مرباح ، الجزائر  
aouniboudjema@gmail.com

د. رجم خالد

جامعة قاصدي مرباح ، الجزائر  
Redjemkhaled@gmail.com

### *Evaluation of the Effect of the Health Information System on the Effectiveness of the medicine Decision Case Study of the public Hospital -touggourt –Ouargla*

*Redjembkhaled & Aouni Boudjema & Assia Lahouel*

*University of Hassiba ben bouali chlef - Algeria*

*Received: 16 Apr 2017*

*Accepted: 06 June 2017*

*Published: 30 June 2017*

### الملخص:

نحاول من خلال هذه الورقة البحثية إبراز مدى فعالية نظام المعلومات الصحي، وكيف يساهم هذا الأخير في اتخاذ القرارات الطبية، كما تهدف إلى مدى تحديد توافر المعلومات وجوهزيتها للاستعمال، حيث اعتمدنا على منهج دراسة الحالة من خلال تحليل واقع نظام المعلومات الصحي المعتمد، بالإضافة إلى المقابلة مع بعض الأطباء المسيرين، ثم اعتمدنا على أداة الاستبيان لجمع المعلومات و كانت العينة تمثل مستخدمي نظام المعلومات (أطباء) حيث بلغ عدد الاستبيانات المستعملة في الدراسة 15 استبيان صالح للتحليل، إذ توصلنا إلى أن المؤسسة لديها نظام معلومات صحي جيد من حيث المكونات كما أنه يساهم فعالية القرارات الطبية من خلال توفير المعلومات التي تتعلق بالمريض أو الامكانيات المتاحة في الوقت والدقة المناسبة.

**الكلمات المفتاحية:** قرار طبي، نظام معلومات صحي محوس، مؤسسة استشفائية.

. I10:jel رموز

### Abstract :

*This research paper attempted to highlight the effectiveness of the computerized health information system, how they contribute to medical decision-making, and to determine the availability of information and its readiness to use. We relied on the case study methodology by analyzing the reality of the accredited health information system. In addition to interviewing with some managing doctors, we also used the questionnaire as a tool to collect data where the sample studied represented information system users (doctors) using 15 analyzable questionnaires, as we found that the institution has a good health information system in terms of components and it contributes to the effectiveness of medical decisions by providing information which related to the patient or the possibilities available at the appropriate time and accuracy.*

**Key words:** Health decision, the computerized health information system, hospital.

(JEL) Classification : I10.

تمهيد:

يعتبر قطاع الصحة من أهم القطاعات الحساسة في الدولة حيث تعتبر الصحة العمومية من أولويات الدولة الجزائرية منذ الاستقلال، فسخرت لها إمكانيات مادية وبشرية معتبرة من أجل الرفع من مستوى الخدمة الصحية للمواطن، حيث يشكل نظام المعلومات الصحي المحوسب من أهم الآليات التي تضمن التسيير الجيد سواء للمصالح الإدارية أو الطبية على مستوى الهياكل الصحية، إذ يساهم بطريقة فعالة في اتخاذ القرارات الإدارية التي تضمن السير الحسن للمصالح الإدارية كما تعتبر المصدر الأول للمعلومة التي تساعد في عملية اتخاذ القرار كما أسلفنا الذكر، كما تساعد على عملية الرقابة و المتابعة لختلف الأنشطة الصحية على مستوى المؤسسات الاستشفائية، وقد أولت الوزارة الوصية أهمية كبيرة للموضوع إذ تسعى إلى إرساء نظام معلومات صحي وطني انطلاقا من تثبيته على مستوى كل المؤسسات الاستشفائية، وعليه يمكن صياغة اشكالية الدراسة كالتالي:

**كيف تؤثر مخرجات نظام المعلومات الصحي على القرارات الطبية في مؤسسة محل الدراسة؟**

فرضيات الدراسة

\* يعتبر نظام معلومات الصحي بالمستشفى ذو كفاءة بالنسبة للمكونات الأساسية للنظام (العتاد، الشبكات، الأفراد، السياسات الأمنية).

\* تتميز مخرجات النظام بالجودة.

\* تساعد مخرجات نظام المعلومات الصحي في اتخاذ قرارات طبية ذو كفاءة.

أولا. الإطار النظري والدراسات السابقة:

1. الإطار النظري:

#### 1.1 تعريف نظام المعلومات الصحي المحوسب:

عرفت المنظمة العالمية للصحة OMS نظام المعلومات الصحي المحوسب بأنه هو العلم الذي يقوم باكتساب وحفظ واسترجاع وتطبيق المعرف والمعلومات الطبية الحيوية بغية تحسين رعاية المرضى والتنقيف والبحث والإدارة؛

وتعريفه أيضا بأنه الجهود المتكاملة لجمع ومعالجة البيانات الصحية وتحويلها إلى معلومات ومعرفة لاستخدامها في اتخاذ القرارات وتنفيذ السياسات على جميع مستويات الخدمات الصحية من أجل تحسين فاعليتها <sup>1</sup> وكفاءتها؛

ويمكن أن نستنتج مما سبق أن نظم المعلومات الصحية هي مجموعة من الأنظمة الحاسوبية التي تستخدم لتوفير المعلومات الطبية الخاصة بالمرضى والمراجعين بوجه خاص وبالمستشفى بشكل عام من خلال المرتبطة بمجال تقديم الرعاية الصحية وذلك بهدف دعم القرارات الطبية والإدارية <sup>2</sup>

مجموعة من الإجراءات الخاصة بإدخال البيانات ومعالجتها واستعراضها، وإصدار إحصاءات وتقارير تساعد على اتخاذ القرارات الطبية والإدارية.

**2.1 مصطلح المعلومات الصحية:** يشمل المعلومات التي تهم المريض وكذلك العاملين في المجال الصحي وتشمل أيضاً المعلومات الخاصة بالمحافظة على المعاشرة والوقاية من الأمراض ومعالجتها وإتخاذ القرارات الأخرى المتصلة بالصحة والرعاية الصحية، وهي تشمل كذلك المعلومات الضرورية لاتخاذ القرارات حول المنتجات الصحية والخدمات الصحية وهي قد تكون في شكل نصوص مكتوبة أو مسموعة أو لقطات فيديو، وتمثل المعلومات الصحية على الإنترنت مجالاً واسع<sup>3</sup>

**3.1 المعلوماتية الصحية :** هي أحد العلوم الجديدة والتطبيقات الفريدة التي تجمع بين علوم الحاسوب الآلي من جهة وعلوم الطب والرعاية الصحية من جهة أخرى نتيجة للتقارب والتفاعل المستمر بين هذين المجالين إذ أنها تعامل مع الموارد والأجهزة والبرمجيات والأنظمة والأساليب الحاسوبية الالزمة لإكتساب وتخزين وإسترجاع البيانات والمعلومات وإستخدامها في مجال الصحة والإدارة الطبية، وتقوم على أسس عدة إعتمدتتها معظم المؤسسات الطبية والصحية الدولية.<sup>4</sup>

4.1 أهداف نظام المعلومات الصحي المحوسب: قامت منظمة الأمم المتحدة عام 2008 بتحديد الأهداف العامة التي دعت لوجود نظم المعلومات الصحية المحوسبة ذكر منها :<sup>5</sup>

- ## \* الكشف والتصدى بسرعة للمشاكل الصحية:

- \* تقييم فعالية الأداء الوظيفي والصحي والخدمات المقدمة؛

- \* دعم جودة البيانات والمعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات؛

- \* زيادة سرعة الأداء واتخاذ القرارات دون الرجوع إلى كمية كبيرة من الورق والملفات؛

- \* التكاملية من خلال الربط بين الأنظمة الصحية الفرعية ومراقبة سير العمل في المؤسسات الصحية.

**5.1 مكونات وفروع نظام المعلومات الصحي الحوسب:** إن نظام المعلومات الصحي شأنه شأن أي نظام آخر يتكون من مدخلات وتشغيل وخرجات، ومن التعريفات السابقة لنظم معلومات المستشفيات يتضح لنا أن هذه النظم تتكون من نظم فرعية متكاملة تتفاعل مع بعضها البعض في بيئه مفتوحة.

كما يهدف النظام إلى تخزين كل المعلومات الطبية والإدارية الخاصة بالمرضى على قاعدة بيانات يمكن الوصول إليها من أي نقطة في المستشفى من دون الرجوع إلى استرجاع ملف المريض من الأرشيف، ويوجد المستشفى (جهاز حاسب) مربوط على شبكة المعلومات المحلية (LAN) ويكون نظام إدارة المستشفى من عدد من الأنظمة المرتبطة مع بعضها البعض والمعتمدة على بعضها البعض ومن أهمها نظام الملفات الطبية ومتابعة بيانات المريض، وتسجيل حالات الوفيات واستعلام عام عن بيانات المرضى من خلال أي معلومة عن المرضى، بالإضافة إلى مراقبة المواد الطبية المستخدمة والمستهلكة والتالفة على مستوى كل قسم في المشفى. وفيما يلي سنقوم بعرض أهم هذه النظم :<sup>6</sup>

\***نظام السجل الإلكتروني للمريض:** هو سجل رقمي يحتوي على معلومات المريض الشخصية، مثل (الاسم، الجنس، تاريخ الميلاد، المهنة، العنوان)، والتاريخ الطبي للمريض وتقرير كامل عن جميع الأحداث الطبية للمريض من تشخيص الأمراض، سجل الأدوية، التحاليل الطبية، وصور الأشعة كذلك يطلق عليه السجل الطبي الإلكتروني أو سجل المريض الإلكتروني، فهو يمثل نقطة مركزية تصب فيها وتنشق عنها قنوات عديدة من المعلومات المرتبطة بتقديم الرعاية الصحية للمريض.

\***نظم معلومات المختبر:** في الوقت الحاضر هذه النظم تمثل حجر الزاوية للسجلات الصحية الإلكترونية، إذ يعتمد الطبيب كثيراً على نتائج التحاليل المخبرية لاتخاذ قرارات حاسمة في التوصل إلى تشخيص المرض، ومن ثم تحديد الدواء والعلاج المناسبين. فابتداءً من تسجيل طلبات التحاليل للمرضى، مروراً بتنظيم هذه الطلبات ضمن جداول إلكترونية، إلى توزيع التحاليل على أجهزة التحليل المناسبة، وانتظار صدور النتائج سواء كان تحصيلها آلياً بحيث يقدمها الجهاز نفسه أو يدوياً يجري إدخاله من قبل الطبيب وانتهاء بإعطاء المريض نتائج التحليل.

\***نظام معلومات الصيدلية:** هو نظام معلومات مكون من مجموعة من النظم الحاسوبية المعقّدة وهذه النظم تعمل على تحسين فعالية هذه الأقسام وسلامة المرضى وتحفيض التكاليف والتفاعل الكامل مع نظام معلومات المستشفى، ولنظام معلومات الصيدلية وفوائد عديدة نذكر منها ما يلي:

- إمكانية معرفة رصيد الأدوية والمقدار المنصرف منه وجهته في أي قسم من الأقسام؛
- إمكانية الصرف والبيع عن طريق اسم الدواء أو الرمز الرقمي مع مراعاة تاريخ الصلاحية؛
- يساعد على تحسين الرعاية الصحية للمريض عن طريق إصداره تببيهات إذا قام الطبيب بطلب دواء يحصل بينها تفاعلات كيميائية سلبية، أو إذا كان المريض يعاني من حساسية عند استخدام دواء محدد؛
- سهولة الجرد على الأدوية للصيدلي المسؤول عن جرد الأدوية؛
- سهولة إصدار بعض الإحصائيات والتقارير الهامة للجهات المعنية مثل ارتفاع استهلاك دواء معين.

\***نظام معلومات الأشعة:** نظام المعلومات بالأشعة (RIS) هو عبارة عن أنظمة حاسوبية من قبل قسم الأشعة، ويقوم هذا النظام بتخزين الصور الطبية المختلفة ومعالجتها وتوزيعها وعرضها على مزودي الخدمة الصحية وذوي الاختصاص بشكل رقمي، ويرتبط هذا النظام بالأجهزة الطبية الموجودة ويتكمّل مع الأنظمة الأخرى بالمستشفى من جهة أخرى. ويكون هذا النظام بشكل عام من عملية متابعة المريض بنظام أرشفة الصور الطبية.

\***نظام إدخال الأوامر الطبية إلكترونياً:** يمكن تعريفه بأنه عبارة عن نظام آلي محosب متكمّل يتيح للأطباء إرسال وصفاتهم الدوائية، التحليلية والأشعة إلى الأقسام ذات الصلة كالصيدلية، المخبر والأشعة، وهذا النظام يشمل كل الأوامر التي يقوم الطبيب بتسجيلها في السجل الطبي للمريض.

#### 5.1 فوائد نظام المعلومات الصحي المحosب:<sup>7</sup>

\***الفوائد الكمية :** هي الفوائد المالية التي يمكن قياسها بوضوح والتي تمكن من استخدام تكنولوجيا معينة، مثلاً: استخدام تكنولوجيا طبية توفر الوقت والتكلفة والعمل؛

\* **الفوائد الكيفية:** فوائد تسبب بشكل مباشر أو غير مباشر للتكنولوجيا ولكن يصعب تقديرها كمياً ولا تقاد هذه الفوائد إلا من حيث أثر التكنولوجيا على الأداء وكفاءته، فدقة البيانات ونقلها بسرعة واتساع نطاق الحصول عليها والربط فيما بينها يعطي فوائد لا يسهل تقديرها كمياً؛

\* **الفوائد الإستراتيجية :** هي تمثل فوائد كبيرة متوقعة لمنظمات الرعاية الصحية، وبالرغم من أن جمع البيانات وتحليلها يعود بفائدة فورية على المنظمة فإن هذه البيانات تشكل في المدى الطويل أساساً للبحوث الطبية، والتخطيط الإستراتيجي حيث السجلات الطبية الإلكترونية لا تخدم الاحتياجات الحالية للرعاية الصحية بل أيضاً على المدى الطويل.

#### 6.1 جودة وكفاءة نظام المعلومات الصحي :

\* **تعريف الكفاءة:** هي علاقة بين المدخلات والمخرجات، بحيث إذا ازدادت المخرجات باستخدام نفس القدر من المدخلات، أو تحقق نفس القدر من المخرجات باستخدام مدخلات أقل ثم تقديم المخرجات بأقل قدر ممكن وذلك مؤشر على ارتفاع الكفاءة.<sup>8</sup>

\* **جودة المعلومات :** لتحديد جودة المعلومات نعتمد ثلاثة بنود رئيسية:<sup>9</sup>

**منفعة المعلومات:** إن أي معلومة يمكن أن تقدم من زاوية المنفعة المستمدّة منها، وتمثل هذه المنفعة في عنصرين هما: صحة المعلومات وسهولة استخدامها وهناك أربع منافع للمعلومات هي: منفعة شكلية، منفعة زمانية، منفعة مكانية، منفعة التملك؛

**درجة الرضا عن المعلومات:** من الصعب الحكم على ما ساهمت به المعلومات في تحسين صنع القرارات لذا فإن البديل لقياس كفاءة المعلومات هو استخدام مقياس الرضا عن هذه المعلومات من قبل متخذ القرار. وتحدد جودة المعلومات وكيفية استخدامها بواسطة صانعي القرار أي أن درجة الرضا عن المعلومات تتحدد بقدرتها على تحضير متخذ القرار. ليتخذ موقفاً معيناً، وكذلك بقدرتها على جعل متخذ القرار يصل إلى قرارات أكثر فعالية؛

**الأخطاء والتحيز:** هناك مدربون يفضلون جودة المعلومات على كمية المعلومات المتاحة ولا شك أن درجة المعلومات تتفاوت باختلاف الأخطاء والتحيز الموجود في هذه المعلومات ويمكننا القول أن التحيز في المعلومات من السهل علاجه إذا تم معرفته.

#### 7.1 نظام المعلومات الصحي ودعم القرارات الطبية :

\* **مقومات اتخاذ القرارات الصحية:** إن ما تتطلبه عملية اتخاذ القرار الصحيح من مقومات تقع في ثلاثة مجالات رئيسية: توفر المعلومات الدقيقة عن المشكلة؛ توفر المعلومة والخبرة الكافية؛ توفر مهارات حل المشكلات.

حيث تقدم نظم المعلومات الصحية دعماً كبيراً في كل من هذه الجوانب مما يجعل استخدامها بشكل عام داعماً للقرار الطبي وتقوم نظم المعلومات الصحية المحوسبة بتوفير البيانات حول المريض وتشخيص علته ونتائج تحاليله، وفي نفس الوقت تقوم بتوجيه الانتباه والتركيز على القيم المرضية التي تتجاوز القيم الطبيعية للشخص السليم مما يوجه المسار إلى تفكير معين، كما تقوم بتقديم توصيات خاصة بذلك المريض وناتجة عن معالجة تلك البيانات والقيم وربطها بحالته وبياناته الأصلية.<sup>10</sup>

\* **أثر نظام المعلومات الصحية في دعم القرارات الطبية:** يمكن لنظام المعلومات الصحية أن يلعب دوراً هاماً في رفع كفاءة وفعالية عملية صنع القرار، فالسائد في البلدان العربية أن عملية اتخاذ القرار قائمة على الحدس والتخمين والخبرة، نظام المعلومات الصحية بدوره سوف يكون مختلفاً وقادراً على التخلص من عدم فعالية وكفاءة القرارات المختلفة، فتُرى منظمة الصحة العالمية بأن عدم فعالية و كفاءة القرارات المستخدمة في المؤسسات الصحية هو نتيجة مباشرة لنقص المعلومات وضمور القنوات والأدوات المسؤولة عن تجميعها ونقلها وفهمها ومعالجتها بصورة تجعلها مناسبة لأن توظف في المراحل المختلفة لصناعة القرار الصحي سواء كان متعلق بوصفة دواء للمريض أو متعلق برسم إستراتيجية صحية كالأمراض الوبائية، فأي عملية تقوم فيها نظم المعلومات بتقديم حقائق أو أرقام أو بيانات تمت معالجتها فإنها تقوم بدعم القرارات الطبية والإدارية بشكل من الأشكال.<sup>11</sup> ويمكن لنظام المعلومات الصحية أن يلعب دوراً هاماً في عملية دعم وتفعيل القرارات الطبية وفق النقاط الآتية:

\* سيكون نظام المعلومات الصحي حجر الأساس الذي يتم بموجبه رسم خريطة صحية دقيقة للبلاد كلام من حيث معدلات انتشار الأمراض وأسبابها بدقة وسرعة وبالتالي لن سيحتاج صانع القرار إلى عشرات أو مئات الدراسات المتفرقة والبيانات المتضاربة لكي يقف على حدود انتشار مرض محدد؛

\* باستخدام نظام المعلومات الصحي يمكن لتخذل القرار أن يتعرف على حالة المخزون من الأدوية والمستلزمات الطبية في الوقت المناسب؛

\* يتيح فرصة مراقبة مستوى الأداء في جميع المؤسسات الصحية بالبلاد لتلقي السلبيات والأخطاء الطبية الشائعة الحدوث، ولكن يحتم على المؤسسات الصحية استخدام سجل صحي الكتروني لكل مريض لأنَّه يعتبر البذرة الأولى للحكم على أداء أي طرف من أطراف المجتمع الطبي والإداري بموضوعية كاملة وبأمانة ويتكمَّل ودقَّة؛

\* يسمح النظام للمخططين الصحيين بمراقبة الأداء المالي للمسالخ بشكل حقيقي وحساب أي مغالاة في التكاليف بناء على النظم المعيارية في وضع التكاليف العلاج والدواء التي تلتزم بها المؤسسات العلاجية في العديد من الدول العالمية؛

\* يسهل عملية استخلاص إحصاءات دقيقة حول نتائج العمليات الجراحية وعددتها ونسبة الوفيات ونوعية المرض في التخصصات المختلفة ثم تجميع وتحليل هذه الإحصاءات جمیعاً بشكل دوري لکشف نقاط الضعف والعمل على تلاشیها وهكذا فان إتباع المدخل المعلوماتي في علاج و تقویة عملية صنع القرار ربما يجعل المواطنين يتفسّوا الصعداء و يعودوا بحلموا من حديد بر عایة صحة لائقة.

## ٢. الدّراسات السابقة:

1.2 دراسة كاوجة بشير، بعنوان: تكنولوجيا الاعلام و الاتصال في تحسين الاتصال الداخلي في المؤسسات الاستشفائية العمومية(ورقة)، مذكرة ماجستير جامعة ورقلة 2013، اعتمدت في الدراسة على أداة الاستبيان وكانت العينة مكونة من 43 اطار في المؤسسة، وكان هدف الدراسة هو دراسة اهم خصوصيات الاتصال

الداخلي للمستشفيات ومدى استغلالها لتقنيات المعلومات، توصلت الدراسة الى ان هذه التكنولوجيات لها دور جد فعال و مهم في تحسين الاتصال الداخلي بالمستشفيات.

2.2 دراسة السوسيي دلال، بعنوان: نظام المعلومات كأداة لتحسين الخدمة الصحية بالمؤسسة العمومية الاستشفائية، مذكرة ماجستير جامعة ورقلة، 2012، اعتمدت في الدراسة على أداة الاستبيان و كانت العينة مكونة من 40 مستخدم نظام المعلومات في المؤسسة الاستشفائية محل الدراسة، وكان هدف الدراسة هو ابراز أهمية أنظمة المعلومات في المؤسسات الصحية و تأثيرها على تحسين الخدمات المقدمة للمريض، وقد توصلت الدراسة الى أن لنظام المعلومات دور رئيسي في المؤسسة في مجال دعم تقديم الخدمة الصحية، اضافة الى أن الوظيفة الادارية هي اكثرا احتياجا لنظام المعلومات حيث ان الاستغلال على مستواها لم يصل للمطلوب. كما ان نظام المعلومات يساعد ادارة المؤسسة في سهولة استرجاع المعلومات المخزنة سابقا واستعمالها في اتخاذ القرارات سواء الطبية او الادارية.

3.2 دراسة مصباح عبد الهادي حسن الدويك بعنوان: نظم المعلومات الصحية المحوسبة و اثيرها على القرارات الادارية و الطبية، مذكرة ماجستير 2010، غزة، اعتمدت في الدراسة على أداة الاستبيان و كانت العينة مكونة من 140 مستخدم للنظام، وكان هدف الدراسة هو تحديد الاثار المترتبة عن نظم المعلومات الصحية المحوسبة على عمليات صنع القرار،

أظهرت الدراسة بأن نظم المعلومات المحوسبة المستخدمة يؤثر بصورة جيدة على مجالات الاعمال و القرارات الطبية و الادارية، بالإضافة الى وجود فروق لتأثير نظم المعلومات لصالح القرارات الادارية.

**4.2 دراسة Keith P. Waters**، تأثير نظام المعلومات على القوى العاملة الصحية، المجلة الدولية للمعلومات الطبية، كينيا 2013، اعتمدت في الدراسة على المقابلة مع مسؤولي المؤسسة الاستشفائية (7 مسؤولين)، هدفت الدراسة إلى دراسة مدى تأثير مخرجات نظام المعلومات الصحي على سياسات الموارد البشرية، نتج عن المقابلات مع الحكومة و المسؤولين الكينيين ان بيانات نظام المعلومات المقدمة اثرت في السياسة والتنظيم والادارة و يمكن استخدامها كنموذج لبلدان أخرى في تطوير نظام معلومات الموارد البشرية في المجال الصحي، وخاصة لمعالجة النظام الصحي.

#### **ثانياً: الطريقة والأدوات والمعطيات المجمعة**

١. أدوات الدّراسة:

تتمثل عينة الدراسة في مستخدمي نظام المعلومات الصحي من الطاقم الطبي، أما بالنسبة لأدوات الدراسة فقد اعتمدنا على كل من المقابلة مع مجموعة من الأطباء، وتوزيع استبيان على كل مستخدمي نظام المعلومات بالنسبة للأطباء (15 مستخدم).

اذ قسمنا الاستبيان الى محورين:

- المحور الأول حول نظام المعلومات الصحي في المؤسسة مقسم الى اربعة أبعاد ( المكونات المادية لنظام المعلومات ، البرمجيات ، الشبكات المعلوماتية ، الامكانات البشرية ) :

• للمحور الثاني فكان حول القرارات الطبية في المؤسسة .

2. الأنظمة التي يعتمد عليها ناظما المعلومات الصحي في المؤسسة العمومية الاستشفائية محل الدراسة: إن نظام المعلومات الصحي المحospب لمستشفى يتكون من أنظمة معلومات إدارية وأخرى تخص الجانب الطبي نذكرها كما يلي: سجل المريض؛ نظام عمل المخبر؛ نظام معلومات الأشعة؛ نظام معلومات الصيدلية؛ نظام إدخال الأوامر الطبية إلكترونيا؛ نظام تسبيير ومتابعة المرض (مكتب الدخول؛ نظام معلومات التأمين الصحي؛ نظام شؤون الموظفين؛ نظام المعلومات المالية).

حيث قدمت هذه البرامج جاهزة من الوزارة الوصية مباشرة للاستخدام، وتعمل هذه البرامج تحت لغات برمجة ذكر منها دلفي (Clipper) و كليني (Delphi)، وهي سهلة الاستعمال و التعلم بالنسبة للموظف الجديد، كما أنها متربطة فيما بينها إلا أنها في ظاهرها معقدة لغير المستخدمين، حيث لا يسمح استخدامها إلا للأفراد المؤهلين والمرخص لهم بالدخول ، إضافة إلى هذه البرامج حزمة الأوفيس (Word، إكسيل، باوربوانت PowerPoint)، فتنوع هذه البرامج يتماشى والأجهزة المستعملة مما يسهل عمل النظام ويحقق فعاليته.

3.نتائج الاستبيان: تم استخدام بعض أدوات الإحصاء الوصفي، المتوسطات الحسابية، بالإضافة إلى الانحراف المعياري لقياس مدى تشتت أراء عينة الدراسة حول الوسط الحسابي، وذلك عن طريق استخدام البرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وقد استعملنا الأدوات التالية:

- المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري؛
- معامل الارتباط سبيرمان Spearman.

• من خلال الجدول رقم (2) يتضح لنا أن المتوسط الإجمالي لإجابات أفراد العينة الطبية حول هذا المحور 2.63 حيث كان التوجه موافق أي أفراد العينة يتفقون على أن نظام المعلومات بأبعاده الأربع (الإمكانيات المادية، البرمجيات، الشبكات المعلوماتية، الإمكانيات البشرية) يخدم المؤسسة وهذا ما يوضحه الانحراف المعياري 0.57 وهو المستوى المقبول؛

• أما بالنسبة لفقرات المحور فقد حازت الفقرة (16) التي تنص (يساعد نظام المعلومات الموظف في الابتعاد عن الازدواجية) على أعلى قيمة للمتوسط الحسابي مقداره (3.00) وهو أعلى من المتوسط الكلي (2.60)، وانحراف معياري (0.00) والتوجه كان موافق، مما يدل على أن المستخدم مؤهل لأن يقوم بإنجاز عدد من العمليات يقوم بها أكثر من شخص واحد، وهذا ما يبين لنا كفاءة المستخدم في أداء مهامه؛

• في حين تساوى المتوسط الحسابي الفقرتين (04) والتي تنص على (عند حدوث خلل أو عطل في الأجهزة يتم صيانته بسرعة)، و الفقرة (05) والتي تنص على (توفر وسائل أمنية لحماية مكونات النظام)، وحصلتا على أدنى قيمة (1.80) وهو أقل من المتوسط الكلي (2.63) والانحراف المعياري يقدر ب (0.68) و (0.78) على التوالي، بتوجه موافق بدرجة متوسطة، مما يدل على أن هناك نقص في المتخصصين في صيانة وإصلاح عتاد الإعلام الآلي،

وهذا ما يؤدي إلى وجود فاصل زمني بين العطل و إصلاحه و بالأخص إذا كان العطل جسيم حيث يتم إصلاحه خارج المؤسسة مما يتسبب في التأثير نوعاً ما على سرعة وصول المعلومة في وقتها؛

- و حصلت الفقرة رقم (17) التي تنص على (تمت استفادتك من دورات تكوينية كان لها الأثر في تحسين استخدامك لنظم المعلومات) على أدنى متوسط بقيمة (1.33) وهي أقل من المتوسط الكلي (2.63)، وبانحراف معياري قدره (0.516) وهو أقل من الانحراف الكلي (0.56)، مما يدل على أن معظم إن لم نقل كل المستخدمين لم يستفيدوا من دورات تكوينية وهذا ما ينقص من كفاءة العامل في أدائه للعمل المطلوب منه، وهذا ما يعود سلباً على مخرجات النظام واستخداماته.
  - يتضح لنا من الجدول رقم (3) أن آراء أفراد العينة الطبية كانوا على اتفاق حول هذا المحور بمتوسط حسابي كلي (2.60) أي أن نظام المعلومات يساهم بشكل كبير في جودة القرارات الطبية، وهذا ما يوضحه الانحراف المعياري الكلي (0.46) باتجاه موافق وهو مقبول؛
  - حصلت أعلى قيمة في آراء العينة الفقريتين رقم (06) والتي تنص (تناسب القرارات الطبية مع قوانين وأهداف المؤسسة) والفقرة رقم (07) والتي تنص على (توقف فعالية القرارات الطبية على مدى توفر و تكامل المعلومات الصحية الضرورية الخاصة بالمريض)، وذلك بنفس قيمة المتوسط (2.87) ونفس الانحراف المعياري (0.35)، أي أن القرارات الطبية ذات جودة عالية لما لنظام المعلومات من دور مهم في المساهمة في اتخاذها؛
  - و حصلت الفقرة رقم (02) التي تنص (يساعد نظام المعلومات الصحي المحوسب على توفير البديل لاتخاذ القرارات الطبية) على أدنى متوسط (2.20) وهو أقل من المتوسط الكلي (2.60) وبانحراف معياري (0.77) بتوجيه موافق بدرجة متوسطة، مما يدل على أنه حتى ولو توفرت البديل يمكن احتمال وجود مضاعفات لحالة المريض الصحية قد تؤدي بالطبيب إلى صنع بديل جديد غير البديل المتاحة رغم إمكانية تطبيقها، خوفاً على حياة المريض.

ثالثاً: تحليل وتفصير النتائج

من خلال الدراسة الميدانية يمكن تلخيص النتائج فيما يلي:

\* يعتبر نظام المعلومات من أهم النظم التي تعمل على توفير المعلومات الضرورية لكل مستويات التسيير في المؤسسة، كما يعمل على التبؤ عن طريق تجميع هذه المعلومات، حفظها، تحليلها ووضعها بطريقة تساعد في الإجابة على الأسئلة الاستراتيجية، التسييرية والتغفيفية المهمة؛

\* يؤدي استخدام نظم المعلومات الصحية المحوسبة في المؤسسة العمومية الاستشفائية إلى تحسين الكفاءة التنظيمية عن طريق زيادة الإنتاجية للطاقم الطبي، كما تعمل على ضبط تقديم الخدمات الصحية وتحسين جودة الرعاية الصحية وإعداد القرارات الطبية نحو أكثر صحة ودقة؛

\* من خلال المقابلة والمعلومات التي توفرت لدينا من تحليل واقع نظام المعلومات بالمؤسسة (من أجهزة، وبرامج، وشبكات، وأفراد)، نستنتج أن نظام المعلومات الصحي المحوسب بالمؤسسة يسمح بالتخزين الآلي اليومي للمعلومة، وبكل سهولة، وجاهزيتها في الوقت المناسب، وحسب احتياجات المستخدمين وبكفاءة عالية وهذا ما يتواافق مع إجابات المحور الأول من الاستبيان (نظام المعلومات داخل المؤسسة) ، حيث كانت إجمالي الإجابات في توجيه موافق أي يتفق المستجوبون أن نظام المعلومات فعال داخل المؤسسة؛

\* فحسب ما اطلعنا عليه في واقع المؤسسة وما أجريناه من مقابلات مع الأطباء و الشبه طبيين المستخدمين للنظام، تبين لنا أنه يوجد تأثير كبير و مساهمة فعالة لنظام المعلومات الصحي المحسوب على القرارات الطبية، والتي تصب في معظمها لصالح المريض، حيث يتم إتخاذ القرار الطبي الإستعجالي الناجح في أغلب الأحيان لما يوفره نظام المعلومات الصحي المحسوب، و الدراية الواسعة المستخدمة بالأهمية الكبيرة لأبسط معلومة تخص المريض لأنها مسألة حياة أو موت، وهذا ما تدعمه نتائج الاستبيان الطبي حسب الجدول رقم(3) حيث وجدنا أن معامل الارتباط سبيرمان بقيمة (0.527)، أن القيمة الاحتمالية تساوي (0.044) وهي أقل من (0.05)، مما يعني ان هناك علاقة ذات دلالة إحصائية قوية بين نظام المعلومات الصحي المحسوب والرفع من فعالية اتخاذ القرارات الطبية.

\* بلغت قيمة متوسط الإمكانيات البشرية للقرارات الطبية (2,36)، ويمكن اعتبارها نسبة قوية ، ما يدل على أن هذا النظام يساهم بشكل كبير في جودة القرارات الطبية؛

\* غياب البرامج التدريبية المستخدمة في النظام التي تهدف إلى تزويد الأفراد بالمهارات التي تمكّنهم من الاستغلال الأمثل والجيد وفهم سيرورة النظام بصورة أحسن ،

تجري الوزارة تعديلات وإجراءات عمل جديدة، وتقوم أيام إعلامية وتعليمية يحضرها المسؤولين ( ومسؤول الإعلام الآلي فقط) وهذا لا يكفي مقارنة مع العدد الكبير من المستخدمين؛

\* غياب الدوريات ولجان التفتيش، وقلة متابعة ورقابة الجهة الوصية، بعدما كانت تقوم بمتابعة أسبوعية ونصف شهرية إلى أن توقيت.

#### الخلاصة:

حاولنا من خلال هذه الدراسة إلى توضيح المفهوم الشامل والدقيق لنظام المعلومات الصحي المحسوب كنظام تسعى معظم المؤسسات لتطبيقه تطبيقاً أمثل يضمن لها السير الحسن لمختلف مصالحها، ويمكنها من الحصول على المعلومة الدقيقة ذات المصداقية في التوقيت المناسب، باعتبار هذه الأخيرة ذات أهمية في نظام المعلومات الصحي المحسوب، كما عمدنا إلى محاولة تقييم مدى فعالية هذا النظام ودوره في دعم وتفعيل القرار الطبي، لذلك قمنا بإسقاط الدراسة على المؤسسة الإستشفائية والتي بدورها تسعى حفاظاً على صحة المريض والحفاظ على حياته، إذ أنها تمثل خدمة إنسانية قبل أن تكون إدارية وبالتالي فهي الأكثر حرضاً على تطبيق نظام المعلومات الصحي الفعال لتنطية النماذج الموجودة في مختلف الأنظمة لديها، كما تراجعاً معظم هذه المؤسسات إلى تطبيق الحوسية في نظام المعلومات لتسهيل العمليات وتسويتها بين مختلف مصالح المؤسسة وللتقليل من مشاكل التسيير وضمان أمن وسرية المعلومات، بالإضافة إلى ما سبق ذكره حاولنا دراسة أثر نظام المعلومات الصحي المحسوب على إتخاذ القرارات الطبية و يمكن تقديم التوصيات الآتية:

\* ضرورة تبني برامج تدريبية مكثفة والتي تهدف إلى تزويد الأفراد بالمهارات التي تمكّنهم من أداء عملهم على أحسن وجه، كل حسب حاجته في مجالات الحاسوب وأنظمة المعلومات وعلى استخدام التطبيقات الحاسوبية؛

\* تقييم نظم المعلومات باستمرار والعمل على تحديثها كلما دعت الحاجة حتى تتمكن من تقديم المعلومات اللازمة بالوقت والكمية والاسعة المناسبة.

## الملاحة:

## **الجدول رقم ٠١ ملخص البرمجيات الموجودة على مستوى المؤسسة**

المصلحة	مهمة البرنامج	تاريخ البداية	البرنامج	الرقم
المحاسبة	حساب الأجر	1995	Paie	01
	حساب المناوبة	1995	Garde	02
	حساب مخلفات الأجر	1995	Rappel	03
الإتصاد	متابعة الجرد	1995	Gestion de stock	04
الصيدلية	متابعة مخزون الأدوية والأدوات الطبية	1998	Epipharme	05
المصالح الصحية	متابعة النشاطات الصحية	1999	Epistate	06
مكتب الدخول	متابعة المريض وإصدار الفاتورة	2000	Patient	07
المصالح الإستشفائية				
مكتب الدخول	التواصل مع مطبيات الضمان الاجتماعي	2010	IDAAS	08
3coh	آلية المحاسبة	2011	3COH	09
العمال	Billon d'emploi	2010	Billon d'emploi	10
	Fiche notionnel	2010	Fiche notionnel	11
	المتابعة الآليكترونية للعمال	2014	RH santé	12
	المتابعة الفورية للعمال	2011	SIS	13

**المصدر:** من إعداد الباحثين مصلحة الإعلام الآلي

## جدول رقم (2) إجابات المحور الأول (نظام المعلومات في المؤسسة)

## **أثر نظام المعلومات الصناعي على القرارات الطبية**

البعض الثالث: الشبكات المعلوماتية	% النسبة	46,7	40	13,3	متوسطة
موافق	النسبة%	15 100	0 0	0	,000 3,00
موافق	النسبة%	13 86,7	0 0	2	,704 2,73
موافق	النسبة%	13 86,7	2 13,33	0	,352 2,87
موافق بدرجة متوسطة	النسبة%	3 20	10 66,7	2	,594 2,07
موافق	النسبة%	6 40	5 33,3	4 26,7	,834 2,13
البعض الرابع: الإمكانيات البشرية					
موافق	النسبة%	15 100	0 0	0	,000 3,00
غير موافق	النسبة%	1 6,7	0 0	14 93,3	,516 1,13
موافق	النسبة%	9 60	5 33,3	1 6,7	,640 2,53
موافق	النسبة%	12 80	3 20	0	,414 2,80

**المصدر:** اعداد الباحثين اعتماداً على نتائج SPSS

### جدول رقم (3) إجابات المحور الثاني (القرارات الطبية)

المحور الثاني: القرارات الطبية							
الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	موافق	موافق بدرجة متوسطة	غير موافق	المقياس	
موافق	,737	2,60	11	2	2	التكرار %	يقدم نظام المعلومات الصحي المحاسوب معلومات تتيه ساقطة مساعدة متخد القرار الطبي 20
			73,3	13,3	13,3		
موافق	,775	2,20	6	6	3	التكرار %	يساعد نظم المعلومات الصحي المحاسوب على توفير البائل لاتخاذ القرارات 21
بدرجة متسلفة			40	40	20		الطبية
موافق	,704	2,27	6	7	2	التكرار %	يساهم نظم المعلومات الصحي المحاسوب في وضع تصوّر واضح للعمليات 22
بدرجة متسلفة			40	43,3	13,3		الطبية
موافق	,414	2,80	12	3	0	التكرار %	يساهم نظم المعلومات الصحي المحاسوب في التخطيط و تحديد الأهداف 23
			80	20	0		الاستراتيجية للمؤسسة
موافق	,640	2,47	8	6	1	التكرار %	يساهم نظم المعلومات الصحي المحاسوب في تحديد البت المشكلاة الحقيقة 24
			53,3	40	6,7		بدقة ويعلم على تقديم معلومات ملائمة
البعد الثاني: جودة القرارات الطبية							
موافق	,352	2,87	2	2	0	التكرار %	تناسب القرارات الطبية مع قوانين وأهداف المؤسسة 25
			86,7	13,3	0		
موافق	,352	2,87	13	2	0	التكرار %	توقف فعالية القرارات الطبية على مدى توفر وتكامل المعلومات الصحبة 26
			86,7	13,3	0		الضرورية الخاصة بالمريض
موافق	,488	2,67	10	5	0	التكرار %	تتميز القرارات الطبية بأنها قابلة للتحقيق وغير متضاربة مع مصلحة المريض 27
			66,7	33,3	0		
موافق	,488	2,67	10	5	0	التكرار %	يبعد متخد القرار عن المخاطرة بحياة المريض في اتخاذ قرارات تتعلق بحالته 28
			66,7	33,3	0		الصحية
موافق	,507	2,60	9	6	0	التكرار %	الاعتماد على الخبرة الذاتية و المحافظة على العلاقات الشخصية و التجاوب 29
			60	40	0		للضغوطات الخارجية في اتخاذ القرار الطبي

**جدول رقم (4): دراسة الارتباط (correlation) بين محاور الإستبيان الطبي بإستخدام معامل سبيرمان**

**Correlations**

		نظام المعلومات الصحي		القرار الطبي
		نظام المعلومات الصحي	N	نظام المعلومات الصحي
Spearman's rho	Correlation Coefficient	1,000		,527*
	Sig. (2-tailed)			,044
	N	15		15
	Correlation Coefficient			,527*
	Sig. (2-tailed)			,044
	N	15		15

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**المصدر : مخرجات التحليل الإحصائي SPSS**

### **المراجع والإحالات:**

1 [www.who](http://www.who)

2 <http://awhealth.org>

3. دلال السوسي، نظام المعلومات كأداة لتحسين الخدمة الصحية بالمؤسسة العمومية الاستشفائية، مذكرة مكملة لنيل متطلبات شهادة الماجستير في علوم التسويق، جامعة ورقلة، 2012، ص.56.

4 <https://eswengs.wordpress.com/category>

5. محمود حسن الغرياوي، نظم المعلومات الصحية المحوسبة وعلاقتها بالأداء الوظيفي، مذكرة مكملة لنيل متطلبات شهادة الماجستير في دارة الأعمال، جامعة الأزهر، غزة، 2014، ص.23. بتصرف

6. دلال السوسي، مرجع سبق ذكره ، ص ص60,59,58. بتصرف

7. محمود حسن الغرياوي، مرجع سبق ذكره، ص ص.23,.24.

8. خالد قاشي، حميد الطائي، التسويق ونظام المعلومات التسويقية في المؤسسة، دار وائل للنشر والتوزيع، ط2،الأردن، 2015، ص.245.

9. صبري فايز عبد الحواد أبو سبت، تقييم نظام المعلومات الإدارية في صنع القرارات الإدارية، مذكرة مكملة لنيل متطلبات شهادة الماجستير في إدارة الأعمال، الجامعة الاسلامية، غزة، 2005، ص ص30 – 31 .

10 Greens, Robert , "Clinical Decision Support - The Road Ahead", Elsevier Inc, London,2007.

. 11. مصباح عبد الهادي حسن الدويني، مرجع سبق ذكره، ص.89.