

(trust).

وقد كان للمملكة العربية السعودية سجل تاريخي ناصع في إنشاء كراسي البحث منذ بداية الثمانينات، حيث أنشأت كراسي بحثية في عدد من الجامعات الأجنبية (الولايات المتحدة الأمريكية، إيطاليا، موسكو، لندن) بهدف الربط بين الحضارتين الغربية والإسلامية، والاطلاع على الفكر الإسلامي وإسهاماته في المجالات العلمية.

وبعد نجاح التجربة في الدول الغربية تم نقلها وتجسيدها في الجامعات السعودية التي أصبحت تمتلك عددا متنوعا من كراسي البحث يفوق عددها مئة وتسعون كرسي بحث متصل بمعظم القضايا المجتمعية والاهتمامات العلمية والأدبية.

ومن هذا المنطلق سنحاول من خلال هذه الورقة البحثية استعراض تجربة وقف الكراسي العلمية في السعودية والبحث في إمكانية تطبيقها في جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي بهدف خلق ثقافة الابتكار والإبداع وتطويع البحث العلمي في خدمة التنمية والاقتصاد الوطني وتعزيز الشراكة المجتمعية الفاعلة بين الجامعة والمؤسسات الاقتصادية.

لهذا ستمحور دراستنا حول ثلاث نقاط أساسية:

أولاً: الوقف على الكراسي البحثية: قراءة في المفهوم

ثانياً: الكراسي العلمية البحثية في السعودية

ثالثاً: دراسة استشرافية لإمكانية وقف كراسي بحثية في جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي

أولاً: الوقف على الكراسي البحثية: قراءة في المفهوم

يعتبر الوقف مصدراً تمويلياً هاماً ودائماً لتمويل الأبحاث العلمية في العديد من الدول العربية والأجنبية، وقد أثبتت هذه الصيغة نجاحها بفضل نتائج الأبحاث المتوصل إليها من خلال هذه الكراسي البحثية.

فالتطور الهائل الذي شهدته المجتمعات الأوروبية والأمريكية في قطاع التعليم العالي كان بفضل مشاركات المجتمع المدني عن طريق المؤسسات الخيرية والجمعيات التي تعتمد في توفير مواردها المالية على نظام الوقف¹.

ففي الولايات المتحدة الأمريكية أصبح الوقف جزءاً لا يتجزأ من تمويل العملية التعليمية من خلال تربيته ضمن استراتيجيات الجامعات والمؤسسات العلمية البحثية الأخرى، حيث بلغ عدد

¹ إبراهيم البيومي غانم، تحولات العلاقة بين الأوقاف والتعليم العالي في مصر الحديثة، مجلة أوقاف، السنة الحادية عشرة، العدد 20، جمادى الأولى، 1432هـ، مايو 2011م، ص 16.

المنشآت التعليمية التي نشأت من خلال الأوقاف بـ 1694 معهد وجامعة¹.

وفيما يلي ستتعرف على تاريخ نشأة الكراسي العلمية، مفهومها والهدف من إنشائها:

1- نشأة الكراسي العلمية الوقفية:

إنّ انطلاقة الكراسي العلمية بدأت منذ صدر الإسلام، حيث كانت تعقد في المساجد والجوامع حلق العلم في شتى العلوم والمعارف والفنون ويتصدر للتدريس فيها علماء أجلاء. كما كانت هناك حركة علمية دائبة في حياة المسلمين تمثلت في إنشاء المكتبات العامة والخاصة، وتأليف الموسوعات العلمية في العقيدة والفقه والطب والكيمياء والفيزياء والرياضيات والأدب، وهذا ما جعل ظاهرة التعليم والثقافة شائعة لدى أفراد المجتمع المسلم².

بعد ذلك اقتبس الغرب غير المسلم فكرة الوقف من المسلمين في أوج حضارتهم بعد القرن 17م كمدجال لم يعرفه في ميدان الخير والنهء الاجتماعي في حضارتهم بشهادة المستشرق بيرناردولويس³.

وانتشرت الكراسي العلمية في جميع أنحاء العالم، ولعل أشهر الكراسي العلمية في ذلك الوقت هو "كرسي هنري لوكاس" بجامعة كمبردج الذي أسس في نهاية القرن 17 وقد شغله أكثر من 17 عالماً أشهرهم إسحاق نيوتن في أواخر القرن 17. والآن تعد الولايات المتحدة الأمريكية رائدة في عدد الكراسي العلمية، حيث يوجد بها الآلاف من الكراسي العلمية ، ويوجد أكثر من 2000 كرسي علمي في كندا، وأكثر من 200 كرسي علمي في جنوب إفريقيا⁴.

وبالتالي فإن فكرة الوقف العلمي ابتدعها المسلمين واقتبسها الغرب وعمل على تطويرها لتشمل عدة مجالات أهمها خدمة العلم والعلماء وطلبة العلم في شتى المجالات والفنون، مما ساهم في نشر العلم على نطاق واسع وتطوير وسائل وأساليب اكتسابه.

2- مفهوم الكراسي العلمية:

الكرسي العلمي هو عبارة عن منحة نقدية أو عينية، دائمة أو مؤقتة يتبرع بها فرد أو شخصية اعتبارية (مؤسسة) لتمويل برنامج بحثي أو أكاديمي في الجامعة ويعين فيه أحد الأساتذة المتخصصين المشهود لهم بالتميز العلمي والخبرة الرائدة⁵.

¹ طارق عبد الله، هارفارد وأخواتها: دلالات الوقف التعليمي في الولايات المتحدة الأمريكية، السنة الحادية عشرة، العدد 20، جمادى الأولى 1432هـ، مايو 2011، ص 55.

² خالد بن هدوب المهيدب، الوقف على الكراسي العلمية، بحث مقدم لمؤتمر اثر الوقف في النهضة العلمية للأمة 9-10 ماي 2011، جامعة الشارقة، ص 06.

³ عبد العزيز بن عبد الله كامل، استثمار أموال الأوقاف، ورقة عمل مقدمة لندوة الوقف والقضاء ، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، الرياض، 10-12 فيفري 1426هـ.

⁴ خالد بن هدوب المهيدب، مرجع سبق ذكره، ص 11-12.

⁵ جامعة جدة : على الموقع www.uj.edu.sa/content

كذلك فالكرسي العلمي يمكن أن يعرف بأنه "برنامج بحثي يقوم فيه عالم أو باحث متميز عالميا في مجال علمي معين بإجراء أبحاث متخصصة، بهدف إثراء المعرفة الإنسانية وتطوير الفكر ومواجهة التحديات لخدمة قضايا التنمية المحلية"¹.

والوقف على الكرسي يعني وقف محسن على راتب أستاذ أو تكاليف مساق أو تخصص في جامعة أو معهد علمي، أو برنامج بحثي، وتوضع له شروط وضوابط بحيث يحافظ فيه على شروط الواقف دون إخلال، ومثال على ذلك وقف السيد سمير شها على كرسي لتدريس مادة المسكوكات الإسلامية في قسم التاريخ بجامعة اليرموك الأردنية². وهناك نوعين من الكراسي العلمية هما³:

- الكراسي الوقفية: وهي التي يتم تمويلها عن طريق الأوقاف العينية الدائمة للجامعة.
- الكراسي المؤقتة: وهي التي يتم تمويلها عن طريق التبرعات والمنح والوصايا لفترة زمنية محددة.
وتعمل هذه الكراسي في مجالات وتخصصات متعددة مثل الزراعة، الهندسة، الطب والعلوم الإنسانية والاجتماعية وغيرها من التخصصات، ويتم تمويلها من طرف منظمات الأعمال ويشرف عليها نخبة من الأساتذة الباحثين وتتولى الجهات المختصة مسؤولية استثمار تلك الأوقاف في مشاريع استثمارية تدر ربحا ينفق على البحوث العلمية مجسدة في تلك الكراسي.

ويتم استخدام الأموال المستثمرة لفائدة الكراسي العلمية في⁴:

- دعم مشاريع البحث والدراسات التي تقوم بها الكراسي.
- شراء واستكمال التجهيزات اللازمة لأنشطة البحوث التي يضطلع بها كراسي البحث.
- تمويل الندوات وحلقات البحث وورشات العمل والمؤتمرات الضرورية لأنشطة كراسي البحث.
- تمويل أنشطة أخرى يحتاجها الكراسي.
- 3- أهداف كراسي البحث : وتهدف كراسي البحث في الجامعة إلى تحقيق ما يلي⁵:
- استقطاب الكفاءات العلمية المتخصصة المتميزة لدعم البرامج البحثية في الجامعة وتنشيطها.
- توفير البيئة الملائمة للبحث والتطوير، بما يدعم التنمية المستدامة والاقتصاد الوطني.

¹ خالد بن هدوب المهيدب، مرجع سبق ذكره، ص 04.

² أنور محمد الشلتوني، التدابير الشرعية لإعادة الوقف العلمي إلى دوره الفاعل في النهضة العلمية للأمة، المؤتمر الدولي حول: أثر الوقف الإسلامي في النهضة العلمية 9-10 ماي 2011، كلية الشريعة، جامعة الشارقة، ص 30.

³ محمود عبد الكريم احمد إرشيد، ورقة بحثية بعنوان: نموذج مقترح لإنشاء صندوق الوقف التعليمي في جامعة النجاح الوطنية، مؤتمر تجليات حركة التاريخ في مدينة نابلس، فلسطين، 2012، ص 704.

⁴ خالد بن هدوب المهيدب، الوقف على الكراسي العلمية، مرجع سبق ذكره ص 04.

⁵ لائحة كراسي البحث العلمي، وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن، السعودية.

- ربط الباحثين المتميزين في الجامعة بمراكز البحث في الجامعات العالمية عن طريق البحوث المشتركة في كراسي البحث.
 - ربط مخرجات البحث العلمي في الجامعة بحاجات المجتمع من خلال إيجاد بيئة تقوم على الشراكة بين الجامعة والجهات الحكومية والقطاع الخاص .
 - دعم المعرفة المتخصصة في المجالات العلمية المتنوعة وتسديد الممارسات التطبيقية في مجالاتها.
 - تحقيق التكامل في مجال البحث العلمي بين الجامعة والمؤسسات البحثية داخل الجامعة وخارجها.

- توفير المصادر المالية اللازمة لدعم البحث العلمي في الجامعة واستدامتها .
 - لإنشاء الكراسي العلمية البحثية يساهم بشكل كبير في تطوير وترقية البحث العلمي وتشجيع العلماء والباحثين على الإسهام في إثراء المعرفة الإنسانية بكافة فروعها هذا من جهة، ومن جهة أخرى يخفف من الأعباء المالية الملقاة على عاتق الدولة فيما يتعلق بتمويل الأبحاث العلمية كما توفر فرصاً للمؤسسات والأفراد للمشاركة في تحمل جانب من المسؤولية الاجتماعية.

ثانياً: الكراسي العلمية البحثية في السعودية

لقد كانت المملكة العربية السعودية سباقة في خوض تجربة إنشاء الكراسي العلمية مقارنة بالدول العربية الأخرى لكن الانطلاقة الأولى كانت بإنشاء كراسي علمية ووقفية في بعض الجامعات الغربية العريقة والمرموقة بتمويل من مؤسسات وشخصيات سعودية.

1- نشأة الكراسي البحثية السعودية في الخارج:

أدركت المملكة العربية السعودية أهمية الكراسي العلمية الوقفية الجامعية بالخارج، كوسيلة دعوية من خلالها يتم التواصل مع أرباب الفكر في المجتمعات الغربية لإيضاح محاسن الدين، وإبراز تعاليمه السمحة ودعم البحث العلمي¹.

ومن أهم هذه الكراسي نجد²:

- كرسي الملك عبد العزيز في جامعة كاليفورنيا الأمريكية عام 1404 هـ - 1993م
- كرسي الملك عبد العزيز في جامعة بولونيا بايطاليا عام 1418 هـ - 1998م.
- كرسي الملك فهد للدراسات الإسلامية في جامعة لندن عام 1415 هـ - 1995م.
- كرسي الملك فهد بجامعة هارفارد الأمريكية عام 1413 هـ - 1993م.

¹ آمال حضري، الوقف ودوره في التنمية العلمية، مذكرة ماستر في العلوم الإسلامية، تخصص معاملات مالية معاصرة، معهد العلوم الإسلامية، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي، 2016/2015، ص 64.

² خالد بن هدوب المهيدب، الوقف على الكراسي العلمية، بحث مقدم لمؤتمر اثر الوقف في النهضة العلمية للأمة 9-10 ماي 2011، جامعة الشارقة، ص 14.

- كرسي الأمير نايف لتعليم اللغة العربية والدراسات الإسلامية في جامعة موسكو عام 1416هـ -1996م.

وبعد النجاح الباهر الذي حققته هذه التجربة في الجامعات الغربية في مطلع الثمانينات تم نقلها وتطبيقها في العديد من الجامعات السعودية.

2- نشأة الكراسي العلمية الوقفية بالجامعات السعودية:

بعد نجاح تجربة السعودية في برامج الكراسي العلمية الخارجية ونتيجة للاهتمام المتنامي بالكراسي البحثية كوسيلة فعالة لنشر العلم والمعرفة والوصول إلى حقائق علمية مبتكرة من خلال التخصص، فقد سارعت الجامعات السعودية إلى تبني عشرات الكراسي العلمية في شتى العلوم والمعارف¹.

وينشط حالياً في جامعات المملكة العربية السعودية أكثر من 193 كرسيًا بحثيًا علمياً ضمن منظومة البحوث الجامعية، وتعمل هذه الكراسي على دراسة موضوعات متنوعة تركز على التنمية بالمملكة، وتخص الجوانب العلمية والتطبيقية والطبية والاقتصادية والاجتماعية والشرعية وغيرها سعياً منها نحو حلول عملية وعلمية مناسبة يقوم عليها علماء متميزون بتمويل وشراكة بين مؤسسات القطاع الخاص والجامعة².

ويعمل كل كرسي بحثي، ضمن خطة عمل تستمر تقريباً أربعة أعوام أو أكثر حسب نوعية الكرسي، يديره علماء ذوو خبرة علمية من داخل المملكة أو خارجها لإجراء بحوث تطبيقية رائدة في مجالات علمية وإنسانية، تعود بالنفع على المواطن والوطن، وتسهم في استكمال منظومة البحث العلمي للجامعة³.

وقد ركزت كراسي البحث في الجامعات السعودية على موضوعات الدراسات الإسلامية بالإضافة إلى الدراسات الإنسانية الخاصة بالأمن الفكري، والمسؤولية والاجتماعية وبحوث الإعلام وأبحاث المياه، والطاقة والبتروال والغاز والمعادن، والجوانب الاقتصادية ذات الصلة بالأبحاث المالية والصيرفة، والاستثمار، والتطوير العقاري، ومجالات الحاسب والاتصالات، وتقنية المعلومات، وكذلك المجالات الصحية من خلال دراسة الأمراض المستعصية والوبائية⁴. وتعتبر جامعة الملك سعود بالرياض هي الرائدة في مجال الكراسي العلمية البحثية في السعودية،

¹ خالد بن هدوب المهيدب، مرجع سبق ذكره، ص15.

² عبد المحسن بن سعد الداود، الكراسي العلمية في الجامعات السعودية.... وجهة أم ريادة بحثية؟ جريدة الرياض، مؤسسة اليامة، العدد 16267، 6 يناير 2013م.

³ خالد بن هدوب المهيدب، مرجع سبق ذكره، ص15.

⁴ خالد بن هدوب المهيدب، مرجع سبق ذكره، ص16.

إذ تبلغ عدد كراسيها العلمية 124 كرسيًا تشمل مختلف التخصصات والمجالات مثل المجالات العلمية والزراعية والهندسية والطبية والمجالات الاجتماعية والإنسانية¹. ويتم تمويل هذه الكراسي من طرف مؤسسات خاصة، وقد عملت الجامعة على استثمار تلك الأوقاف لتنفق من ريعها على البحث العلمي ممثلًا في تلك الكراسي.

وتتملك جامعة الملك سعود محفظة استثمارية عقارية وقيمة تتجاوز المليار دولار، وهي تعمل على أن تتجاوز قيمة وقيمتها 25 مليار دولار بحلول 2040. وتسعى الجامعة للاعتماد على 30% من مصروفاتها الذاتية على استثمارات المختلفة. هذا وقد وقعت أوقاف جامعة الملك سعود سنة 2010 على اتفاقيتين مع "هيلتون العالمية" وهو ما يعد حدثًا مهمًا في تاريخ مسيرتها في استثمار الوقف لصالح الكراسي البحثية، إذ تنص الاتفاقية على إدارة وتشغيل الجامعة لفندق "هيلتون الرياض" و"وريزيداس هيلتون الرياض"²

وتليها جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية التي وصل عدد كراسي البحث فيها إلى 41 كرسيًا، أما جامعة الملك عبد العزيز فتملك 28 كرسيًا علميًا، بينما جامعة حائل وصل عدد كراسيها 6 كراسي ثم تأتي جامعة تبوك بكرسيين³.

وقد نالت هذه الكراسي خاصة المتعلقة منها بالعلوم التطبيقية على عدة جوائز محليا ودوليا على الأبحاث والاختراعات التي قدمتها في سبيل خدمة المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة.

3- الامتيازات الممنوحة للأطراف الممولة لكراسي البحث في السعودية:

وتلتزم الجامعة بمنح عدة امتيازات للجهة الممولة لكراسي البحث منها⁴:

- إطلاق اسم الممول على الكرسي سواء كان مؤسسة أو فردا طيلة فترة التمويل.

- الإعلان عن إنشاء الكرسي مع تغطية الحدث إعلاميا.

- الإشارة إلى اسم الممول في جميع الأبحاث المنشورة في المجلات العلمية في الصفحة الأولى

وعلى غلاف مطبوعات المؤتمرات والندوات واللقاءات العلمية والكتب الخاصة بالكرسي.

- تكريم الممول بما تراه مناسبا وبما تسمح به لوائحها.

¹ حمد بن عبد الله اللحيدان، أهمية كراسي البحث في جامعة الملك سعود، جريدة الرياض، مؤسسة اليامة، العدد 15852، 18 نوفمبر 2011.

² الأمير سلمان، أوقاف جامعة الملك سعود، توقيع اتفاقيتين مع "هيلتون" لإدارة ثلاث أبراج فندقية تدعم كراسي البحث، جريدة الرياض، مؤسسة اليامة، العدد 1592، 15 أوت 2010.

³ الغرفة التجارية الصناعية، دوافع وتطلعات القطاع الخاص من كراسي البحث مسار مقترح لتعظيم الاستفادة بالمجتمع السعودي، ورقة عمل مقدمة إلى ندوة كراسي البحث، الرياض، 2012، ص 11.

⁴ لائحة كراسي البحث العلمي، المادة الخامسة، وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن، السعودية.

- يحق للممول الاستفادة العلمية من نتائج البحوث ذات العلاقة بالكرسي، وفقا لما يتم الاتفاق عليه بين الطرفين.

ثالثا: دراسة استشارافية لإمكانية وقف كراسي بحثية في جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي

بناء على الاتفاقية المبرمة بين جامعة الوادي ومختلف الفاعلين الاقتصاديين والتي نصت في مختلف بنودها على ضرورة التعاون المشترك بين الجامعة والمؤسسات الاقتصادية، ودعما لهذا التوجه ارتأينا إنشاء كرسيين للبحث في كلية العلوم والتكنولوجيا ضمن تخصصي "تحكم كهربائي" و"هندسة طرائق وبتروكيميا".

1- وقف كرسي بحثي في تخصص تحكم كهربائي "قسم الهندسة الكهربائية"
يتم هذا التخصص بدراسة كيفية التحكم في الآلات الكهربائية وبرمجتها والتحكم في خطوط الإنتاج، وأساليب إنتاج الطاقة الكهربائية عن طريق خلايا كهروضوئية.
لهذا فإن إنشاء كرسي بحثي في هذا التخصص من شأنه أن يساهم في توفير بيئة علمية وبحثية لتعزيز البحث العلمي وإثراء الدراسات التطبيقية في مجال التحكم الكهربائي. كما يساعد على إيجاد جيل متميز من الباحثين وطلاب الدراسات العليا قادرين على إجراء دراسات وبحوث تطويرية في مجال الهندسة الكهربائية.

كما يحقق هذا الكرسي للشركة الممولة مكاسب عدة تتمثل في:

- دعم ومساندة جهود البحث العلمي والتطوير الموجهة لدراسة المشكلات والعوائق التي تواجهها الشركة في بعض أنظمتها الكهربائية.
- استكشاف أدوات ونماذج وبرمجيات تقنية من شأنها أن تكون أساسا راسخا وعاملا واعداد في تحسين أدوات البحث والتطوير والنهوض بها .
- يعتبر إنشاء كرسي بحثي بالنسبة للجهة الممولة نوعا من المسؤولية الاجتماعية التي تعبر عن التزام المؤسسة اتجاه المجتمع وهو ما ينعكس بشكل ايجابي على سمعة ومكانة المؤسسة في السوق.

2- وقف كرسي بحثي في تخصص هندسة طرائق والبتروكيميا

يتم هذا التخصص بدراسة كيفية استخلاص المواد الطبيعية، كما يدرس إمكانية تصنيع هذه المواد مخبريا بعد اكتشاف تركيبها العضوية، كذلك يشمل الصناعات البتر وكيمياوية وطرق التصنيع ويهتم بالدراسات التقنية للآلات الصناعية. هذا إلى جانب الاهتمام باستغلال الطاقات المتجددة (الرياح، الطاقة الشمسية،...)، بالإضافة إلى البحث في تحسين مردود اللوحات الشمسية.
ونظرا لأهمية هذا التخصص واستجابة لاحتياجات القطاع الخاص ومتطلبات التنمية في المنطقة

اقترحنا إنشاء كرسي بحثي في هذا المجال، وهذا من شأنه أن يخدم المؤسسات الصناعية ويساعدها في حلّ المشكلات التقنية التي تواجهها هذا من جهة ومن جهة أخرى يعزز الشراكة المجتمعية ويحقق الاستثمار والاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمنشآت والتجهيزات التي تمتلكها الجامعة.

وتتمثل أهداف هذا الكرسي في :

- دعم التعاون بين الجامعة والقطاع الخاص في مجال البحث والتطوير.
- توظيف كل الإمكانيات المتاحة في قسمي الكيمياء والهندسة من أعضاء هيئة التدريس والطلبة الباحثين.
- تشجيع أعضاء هيئة التدريس في القسم للمشاركة في مجموعات البحث العلمي بالكرسي.
- استقطاب المبدعين والموهوبين من طلاب الدراسات العليا ورعايتهم وتحفيزهم للالتحاق بمشاريع في مجالات الكرسي.
- تدريب وتخريج كوادر وطنية مؤهلة للعمل في المؤسسات الصناعية.
- إيجاد جيل جديد من الباحثين وطلاب الدراسات العليا الذين يستطيعون المساهمة في الارتقاء بالبلاد علميا وصناعيا

3- معوقات تجسيد مقترح الكراسي العلمية في جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي

إن دخول الوقف كشريك في العملية التعليمية سيسمح بتحسين جودة مخرجات التعليم الجامعي وتعزيز الشراكة المجتمعية، وخلق بيئة ثقافية وأكاديمية مشجعة للوقف والتطوع، لكن فعالية الأوقاف العلمية مرتبطة إلى حد بعيد بالبيئة القانونية والتشريعية والثقافية، وبما أن فكرة إنشاء الكراسي العلمية مازالت حديثة الطرح بالنسبة للجزائر فإن تطبيقها على أرض الواقع قد يكتنفه العديد من العقبات من أهمها:

- 1- غياب صيغة قانونية مشجعة للتعاون المشترك بين القطاع الخاص والمؤسسات التعليمية في إنشاء الكراسي العلمية البحثية وتسييرها .
- 2- ابتعاد القطاع الخاص عن تمويل الأنشطة الأكاديمية بسبب غياب الثقة في الدولة ومؤسساتها.
- 3- ضعف فاعلية الأجهزة الإدارية في الجامعة في تنفيذ الكثير من الأفكار الإبداعية بسبب البيروقراطية.

4- حداثة تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة في الجامعة وبالتالي تأخر جني ثمار هذا النظام.

5- ضعف ثقافة التبرع بسبب غياب الرابط بينها وبين الحوافز الاجتماعية والمالية الموجهة لهذه

المؤسسات.

- 6- عدم وجود هيئات داخل الجامعات تتولى استثمار الأوقاف وتوزيع العوائد الوقفية.
- 7- نقص الوعي لدى المتعاملين الاقتصاديين بأهمية الوقف ودوره التنموي.
- 8- إشكالية تسويق النشاط البحثي والترويج للبحوث الناجحة بين المستفيدين منها في المجال التطبيقي.

الخاتمة

لقد توصلنا من خلال دراستنا إلى ما يلي:

- يمثل البحث العلمي حجر الزاوية في مسيرة تنمية المجتمعات، والأساس لكل الخطط والاستراتيجيات وما ينبثق عنها من برامج تنموية، لهذا فإن فكرة إنشاء وقف الكراسي البحثية في الجامعات من شأنه أن يساهم في ترجمة البحوث والأفكار العلمية للطلبة والباحثين من أعضاء هيئة التدريس إلى مشاريع ابتكارية قابلة للتطبيق وهذا بدوره سيسهم في ترقية البحث العلمي وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة.
- إن فكرة إنشاء الكراسي البحثية في جامعاتنا الجزائرية سيشكل حافزا لتشجيع الباحثين من أساتذة وطلبة على البحث العلمي والابتكار للمساهمة الفعالة في بناء اقتصاد معرفي وتنافسي.
- إن انتشار الكراسي العلمية في الجامعات من شأنه أن يسهم في تجسير الفجوة بين مخرجات التعليم العالي ومتطلبات سوق العمل، وذلك من خلال بناء شراكة تجمع بين قطاع التعليم وسوق العمل.
- إن دخول القطاع الخاص كشريك في البحث العلمي من خلال وقف الكراسي البحثية سيسهم في تحسين جودة مخرجات النظام التعليمي الجامعي وتطويره.
- لهذا فمن أجل تفعيل آلية الكراسي العلمية الوقفية والاستفادة من ثمرتها لا بد من:
 - إيجاد صيغة قانونية لتأطير عملية إنشاء الكراسي العلمية في الجزائر.
 - تنمية الوعي بأهمية الوقف في أوساط الفاعلين الاقتصاديين وتأصيله كسبيل إسلامي للتنمية الشاملة.
 - إنشاء صندوق وقفي في جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي لدعم الأبحاث العلمية وتمويل المؤتمرات والندوات العلمية.
 - تطوير صيغ لتنمية وقف الكراسي العلمية واستثماره بما تقتضيه متطلبات العصر واحتياجات الجامعة.