



مسابقة الدخول لدكتوراه الطور الثالث / ل م د 2021/2020
Concours d'accès au doctorat 3^e cycle, LMD2020/2021

الاختصاص:	مقاولاتية	Spécialité :
-----------	-----------	--------------

الخيار رقم:	الأول	Variante :
اختبار:	إدارة الإبداع والابتكار	Epreuve :
المعامل:	03	Coefficient :
المدة:	ساعتان	Durée :
التوقيت:	15:00	Heure :
التاريخ:	20/03/2021	Date :

اجب بشكل مختصر ودقيق على الأسئلة التالية

السؤال الأول (06 نقاط):

عرف المصطلحات التالية بدقة وباختصار:

- الابتكار.
- الاختراع.
- التحسين.
- البحث التطبيقي.

السؤال الثاني (07 نقاط):

قدمت العديد من النظريات التي تفسر النشاط الابتكاري في المؤسسة، ومن بين هذه النظريات نجد نظرية البحث عن التفوق والتميز لـ ووترمان و بيترز (B.Watermen et T.Peters).

المطلوب: ماهي أهم العناصر التي تركز عليها هذه النظرية؟

السؤال الثالث (07 نقاط):

في ظل التأخر التكنولوجي يعتبر التقليد من بين انسب الطرق التي يلجأ اليها المقاول للوصول الى مرحلة الابتكار.

المطلوب:

- بين مزايا هذه الطريقة؟
- ما هي الخاصية التي يجب توفرها للوصول الى مرحلة الابتكار؟

بالتوفيق

التصحيح النموذجي للنموذج الأول

السؤال الأول (06 نقاط):

تعريف الابتكار: هو عبارة عن إيجاد فكرة جديدة وتجسيدها على أرض الواقع.

تعريف الاختراع: الاختراع الوقوع الأول لفكرة لم تكن موجودة من قبل.

تعريف التحسين: هو ادخال تعديلات على العمليات أو المنتجات الحالية بما يجعلها أكثر كفاءة أو تنوعاً أو ملائمة للاستخدام.

البحث التطبيقي: هو تجسيد مخرجات البحث الأساسي.

السؤال الثاني (07 نقاط):

ترتكز نظرية البحث عن التفوق والتميز لـ (B. Waterman et T. Peters) على :

- الميل للإنجاز والتطبيق.
- السرعة في العمل.
- الاهتمام والتقرب للعميل.
- استقلالية الوحدات.
- الاهتمام بالموارد البشرية (التدريب، التنمية، التكوين...).
- تبسيط الإجراءات الإدارية (مثل اللامركزية في اتخاذ القرار).
- التركيز على المنتجات التي تميزت فيها المؤسسة فقط.

السؤال الثالث (07 نقاط):

1 مزايا هذه الطريقة:

- تجنب المخاطرة الكبيرة والاستثمار في مشاريع مضمونة.
- استدراك التأخر التكنولوجي في ظل ضعف القدرة المالية والتكنولوجية للمؤسسات.
- الاستفادة من النقائص والعيوب التي وقع فيها المنتج الأصلي.
- الاستفادة من فرق الزمن والتكاليف وبالتالي الوصول إلى المستهلك بأسعار تنافسية.
- تكوين واكتساب المهارات بالنسبة للأفراد داخل المؤسسة.
- الخاصة التي يجب توفرها في المؤسسة حتى تصل إلى مرحلة الابتكار هي القدرة على التطوير والتحسين.